



BusinessStat[®]

готовые обзоры рынков



Анализ рынка курьерской доставки в России

демонстрационная версия отчета

АДРЕС:

107023, г. Москва
ул. Электrozаводская
д. 23, стр. 8

ТЕЛ.:

+7 (495) 180-04-19

ФАКС:

+7 (495) 180-04-19

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:

info@businessstat.ru

САЙТ:

www.businessstat.ru

Параметры исследования

Цель исследования

Проанализировать ключевые параметры рынка курьерской доставки, подготовить прогноз динамики рынка и определить потенциал дальнейшего развития.

Объект исследования

Курьерские услуги – деятельность по оперативной доставке отправок (писем, посылок, грузов) от отправителя к получателю. Требования к поставщику включают наличие транспортных средств, системы отслеживания отправок и квалифицированных курьеров. Этапы оказания услуги включают прием отправления, транспортировку и доставку. Модель взаимодействия с клиентом B2B и B2C, оптимизация сроков доставки.

Особенности рынка

- стабильный рынок
- высокая доля госсектора
- более активный рост коммерческого сектора
- высокая зависимость от мер государственного регулирования
- социально значимые услуги
- господдержка доступности услуг и инфраструктурного развития

Основные аспекты исследования

- драйверы, барьеры и тренды рынка
- натуральный объем продаж
- оборот продаж (выручка от продаж)
- рейтинги основных игроков
- средняя цена реализации
- уровень конкуренции и инвестиционная привлекательность рынка

Сегментация рынка

В обзоре представлена детализация по сегментам:

- доставка документов, корреспонденции, посылок
- доставка товаров из интернет-магазинов

Рейтинги

Рейтинги предприятий отрасли по выручке от продаж:

- 2 Колеса, CDEK, DPD, Major Express, Pony Express, ProfiMonsters, Байкал-Сервис, Брик, Воробушек Курьер, Деловые Линии, Звезда, КСЭ/CSE, Лидер, Почта Крыма, Почта России/EMS, ПЭК, Телепорт Г, Яндекс.Доставка

Источники

- информационно-аналитические материалы Росстата
- корпоративная отчетность
- публичные данные о внешнеэкономической деятельности
- законодательные акты, таможенное и тарифное регулирование
- оценки экспертов
- отраслевые издания

Период исследования

- 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг

География исследования

- Россия, регионы (субъекты РФ)

Для кого предназначен отчет

«Анализ рынка курьерской доставки в России» от BusinesStat полезен участникам рынка, дистрибьюторам, ритейлерам для понимания текущей конъюнктуры рынка и оценки перспектив его развития:

- участники рынка: оценка доли рынка, анализ конкурентной среды, определение перспективных направлений развития
- дистрибьюторы и ритейл: выявление наиболее эффективных логистических решений, анализ ценовой политики, оценка рейтингов конкурентов
- корпоративные покупатели (B2B): оптимизация затрат на доставку, выбор надежных партнеров, оценка инвестиционной привлекательности
- банки и инвесторы: формирование стратегий инвестирования, оценка рисков, анализ сценариев развития рынка

О компании

BusinesStat – независимая аналитическая компания. В портфеле более 5 тысяч готовых исследований:

- широкий географический охват: Россия, регионы РФ, Мир, страны СНГ, Индия, Китай, Ближний Восток и другие страны.
- аналитика без ИИ и нейросетей, все расчеты делают «живые» аналитики.
- все отрасли и рынки: анализируем любые рынки, включая самые сложные для расчетов: хайтек и IT, финансы и услуги для бизнеса, медицина и биотехнологии, логистика, недвижимость, промышленное оборудование и многие другие.
- прогноз развития рынка: обоснованный прогноз и сценарии динамики рынка на ближайшие 5 лет.

BusinesStat проводит исследования рынков с 2005 г. В компании работает [команда аналитиков](#) с многолетним опытом углубленного изучения своих отраслей.

Информацию о смежных рынках вы можете найти в других исследованиях BusinesStat:

- [Анализ рынка доставки готовой еды в России](#)
- [Анализ рынка почтовой связи в России](#)
- [Анализ рынка решений в сфере доставки продуктов и еды в России](#)
- [Анализ рынка франшиз служб доставки в России](#)
- [Анализ рынка фулфилмента в России](#)
- [Анализ рынка электросамокатов в России](#)
- [Рейтинг курьерских служб в России](#)

Резюме исследования

Объем рынка курьерской доставки в России в 2025 г составил ... млн доставок (+... к 2024 г), оборот рынка — ... млрд руб.

Число предприятий отрасли 2021-2025 гг увеличилось до ... тыс (+... к 2021 г), численность персонала — до ... тыс человек.

За 2021-2025 гг рынок в натуральном выражении вырос на ..., в стоимостном — на ... (со ... до ... млрд руб) на фоне роста средней цены доставки до ... руб.

Основной вклад в рост вносит сегмент доставки товаров интернет-торговли (с ... до ... млн доставок), тогда как сегмент документов и корреспонденции в 2025 г сократился (с ... до ... млн доставок) на фоне цифровизации документооборота.

Прогноз на 2026-2030 гг предполагает дальнейший рост рынка с постепенным замедлением темпов: к 2030 г объем доставок достигнет ... млн, оборот рынка — ... млрд руб (+... к 2025 г).

Содержание

ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

Государственные органы регулирования

Нормативно-правовые акты и лицензирование

Государственные программы поддержки

ПРЕДПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

- Таблица 1. Численность предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг
- Диаграмма 1. Динамика численности предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг
- Таблица 2. Прогноз численности предприятий отрасли в России в 2026-2030 гг
- Таблица 3. Численность предприятий отрасли по регионам России в 2025 г

ПЕРСОНАЛ КУРЬЕРСКИХ СЛУЖБ

- Таблица 4. Численность персонала отрасли в России в 2021-2025 гг (чел)
- Диаграмма 2. Динамика численности персонала отрасли в России в 2021-2025 гг
- Таблица 5. Прогноз численности персонала отрасли в России в 2026-2030 гг (чел)
- Таблица 6. Фонд начисленной заработной платы и средняя зарплата сотрудника предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг (млн руб, тыс руб в год)
- Таблица 7. Средняя заработная плата сотрудника предприятий отрасли в регионах России в 2025 г (тыс руб в год)

ОБЪЕМ РЫНКА КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

- Таблица 8. Количество курьерских доставок в России в 2021-2025 гг (млн доставок)
- Диаграмма 3. Динамика количества курьерских доставок в России в 2021-2025 гг
- Таблица 9. Прогноз количества курьерских доставок в России в 2026-2030 гг (млн доставок)
- Таблица 10. Количество курьерских доставок по регионам России в 2025 г (млн доставок)

Структура объема рынка по сегментам

- Таблица 11. Количество курьерских доставок по сегментам в России в 2021-2025 гг (млн доставок)
- Таблица 12. Прогноз количества курьерских доставок по сегментам в России в 2026-2030 гг (млн доставок)

ОБОРОТ РЫНКА КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

- Таблица 13. Оборот рынка курьерской доставки в России в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 14. Прогноз оборота рынка курьерской доставки в России в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 15. Оборот рынка курьерской доставки по регионам России в 2025 г (млрд руб)

Структура оборота рынка по сегментам

- Таблица 16. Оборот рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)

- Таблица 17. Прогноз оборота рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)

ЦЕНЫ НА ОСНОВНЫЕ УСЛУГИ КУРЬЕРСКИХ СЛУЖБ

- Таблица 18. Средняя цена на курьерскую доставку в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)
- Таблица 19. Прогноз средней цены на курьерскую доставку в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)

Средняя цена на курьерскую доставку по сегментам

- Таблица 20. Средняя цена на курьерскую доставку по сегментам в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)
- Таблица 21. Прогноз средней цены на курьерскую доставку по сегментам в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)

ЛИДЕРЫ РЫНКА КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКИ

История развития и стратегии лидеров рынка

- Почта России (www.pochta.ru)
- Яндекс.Доставка (dostavka.yandex.ru)
- CDEK (www.cdek.ru)
- DPD (dpd.ru)
- Pony Express (www.ponyexpress.ru)
- Курьер Сервис Экспресс (www.cse.ru)

Ценовая политика лидеров рынка

Рейтинг предприятий отрасли (юрлиц)

- Таблица 22. Рейтинг предприятий отрасли по выручке (млн руб)

Финансовые показатели предприятий отрасли (юрлиц)

- Таблица 23. Выручка предприятий отрасли (млн руб)
- Таблица 24. Прибыль от продаж предприятий отрасли (млн руб)
- Таблица 25. Рентабельность продаж предприятий отрасли (%)

ПРОФИЛИ ВЕДУЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные

- Руководство предприятия
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

- Таблица 26. Выручка от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 27. Коммерческие и управленческие расходы в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 28. Себестоимость в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 29. Прибыль от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 30. Инвестиции в отрасль в 2021-2025 гг (млрд руб)

ВЫВОДЫ И ПРОГНОЗЫ

Рыночные драйверы и барьеры

Тренды и сценарии развития рынка

Инвестиционная привлекательность рынка

МЕТОДИКА ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА

- Диаграмма 4. Методика анализа рынка BusinesStat

Список таблиц и диаграмм

ТАБЛИЦЫ

- Таблица 1. Численность предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг
- Таблица 2. Прогноз численности предприятий отрасли в России в 2026-2030 гг
- Таблица 3. Численность предприятий отрасли по регионам России в 2025 г
- Таблица 4. Численность персонала отрасли в России в 2021-2025 гг (чел)
- Таблица 5. Прогноз численности персонала отрасли в России в 2026-2030 гг (чел)
- Таблица 6. Фонд начисленной заработной платы и средняя зарплата сотрудника предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг (млн руб, тыс руб в год)
- Таблица 7. Средняя заработная плата сотрудника предприятий отрасли в регионах России в 2025 г (тыс руб в год)
- Таблица 8. Количество курьерских доставок в России в 2021-2025 гг (млн доставок)
- Таблица 9. Прогноз количества курьерских доставок в России в 2026-2030 гг (млн доставок)
- Таблица 10. Количество курьерских доставок по регионам России в 2025 г (млн доставок)
- Таблица 11. Количество курьерских доставок по сегментам в России в 2021-2025 гг (млн доставок)
- Таблица 12. Прогноз количества курьерских доставок по сегментам в России в 2026-2030 гг (млн доставок)
- Таблица 13. Оборот рынка курьерской доставки в России в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 14. Прогноз оборота рынка курьерской доставки в России в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 15. Оборот рынка курьерской доставки по регионам России в 2025 г (млрд руб)
- Таблица 16. Оборот рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 17. Прогноз оборота рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 18. Средняя цена на курьерскую доставку в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)
- Таблица 19. Прогноз средней цены на курьерскую доставку в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)
- Таблица 20. Средняя цена на курьерскую доставку по сегментам в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)
- Таблица 21. Прогноз средней цены на курьерскую доставку по сегментам в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)
- Таблица 22. Рейтинг предприятий отрасли по выручке (млн руб)
- Таблица 23. Выручка предприятий отрасли (млн руб)
- Таблица 24. Прибыль от продаж предприятий отрасли (млн руб)
- Таблица 25. Рентабельность продаж предприятий отрасли (%)
- Таблица 26. Выручка от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 27. Коммерческие и управленческие расходы в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 28. Себестоимость в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 29. Прибыль от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 30. Инвестиции в отрасль в 2021-2025 гг (млрд руб)

ДИАГРАММЫ

- Диаграмма 1. Динамика численности предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг
- Диаграмма 2. Динамика численности персонала отрасли в России в 2021-2025 гг
- Диаграмма 3. Динамика количества курьерских доставок в России в 2021-2025 гг
- Диаграмма 4. Методика анализа рынка BusinessStat

Определение рынка курьерской доставки

Курьерские услуги – доставка товарно-материальных ценностей (ТМЦ) «до двери» или лично в руки грузополучателю при помощи курьера.

Курьерская служба – субъект предпринимательской деятельности, занимающийся курьерской доставкой. Курьер – человек, нанимаемый для доставки сообщений, писем, грузов.

В обзоре курьерские услуги рассмотрены как самостоятельный вид экономической деятельности.

В рынок включены курьерские услуги со следующей детализацией:

по сегментам:

- доставка документов, корреспонденции, посылок
- доставка товаров из интернет-магазинов

по типам клиентов – конечных получателей отправок:

- корпоративные клиенты
- частные лица

В исследовании не учитываются:

- доставка отправок в пункты выдачи заказов (ПВЗ) и постаматы – рынок ПВЗ подробно раскрыт в отдельном обзоре BusinesStat «Анализ рынка франшиз пунктов выдачи заказов в России»;
- доставка отправок собственным персоналом – штатными сотрудниками магазинов и организаций (например, в обзоре не учтены службы доставки Самокат, Яндекс.Лавка и подобные, а также штатные курьеры маркетплейсов и иных интернет-магазинов, но курьерские службы – партнеры подобных сервисов учитываются в обзоре, так как получают выручку непосредственно от оказания курьерских услуг);
- доставка готовых блюд из ресторанов, кафе. Курьерская доставка на рынке foodtech является неотъемлемой частью предоставляемого сервиса (вместе со стоимостью самого блюда или продуктов и затратами на услуги агрегатора). Рынок доставки еды подробно раскрыт в отдельном обзоре BusinesStat «Анализ рынка доставки готовой еды в России».

Курьерские услуги относятся к отрасли ОКВЭД 2: 53.20.3 «Деятельность курьерская» – код используется как база для статистики в главе «Экономические показатели отрасли». Важно учитывать, что код ОКВЭД не полностью соответствует границам рынка курьерских услуг, определенным в настоящем обзоре: по коду 53.20.3 отчитываются организации, для которых курьерская деятельность – основной вид деятельности, тогда как значительная часть фактического рынка (курьерские подразделения ритейлеров, маркетплейсов, логистических холдингов и почтовых операторов) отчитывается по другим основным кодам ОКВЭД и в статистику по коду 53.20.3 не попадает. Поэтому показатели главы «Экономические показатели отрасли» (рассчитанные по коду ОКВЭД) не тождественны показателям Оборота рынка курьерской доставки, приведенным в соответствующем разделе настоящего обзора.

Регулирование рынка курьерской доставки

Государственные органы регулирования

Нормативно-правовые акты и лицензирование

Раздел посвящен анализу ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих рынок курьерской доставки в России, а также вопросам лицензирования и сертификации в данной сфере.

	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
...		
	■	...
	■	...
...		
...		
	■	...
	■	...
...		
...		

Государственные программы поддержки

...		
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
...		
...		
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
...		
...		
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...
	■	...

Предприятия отрасли курьерской доставки

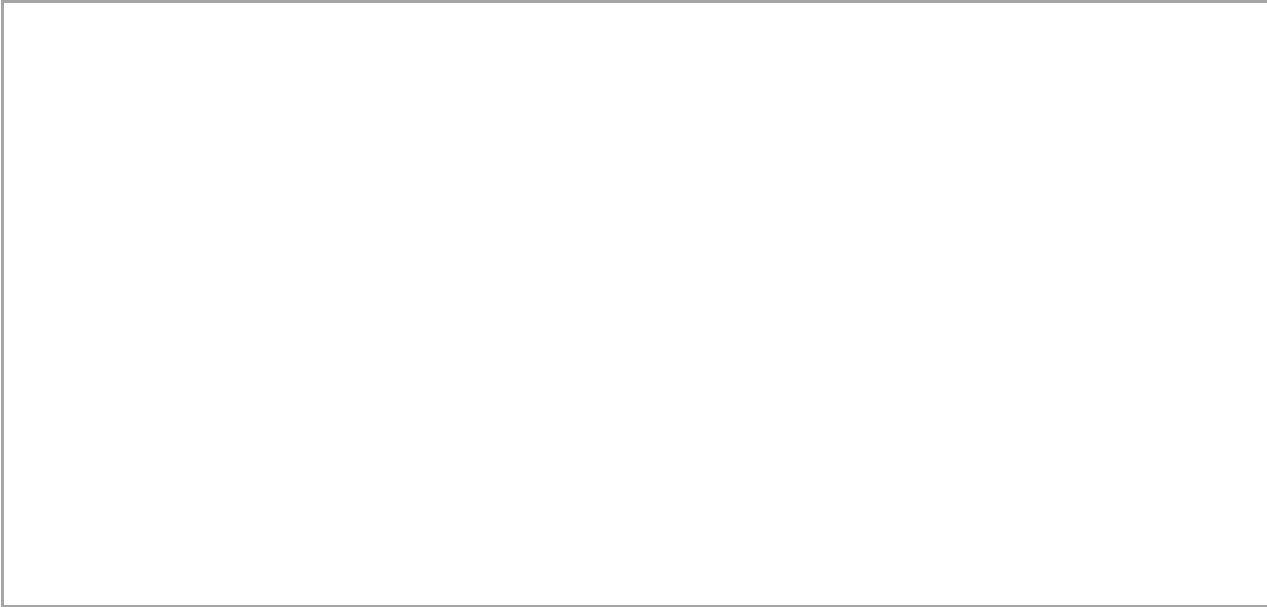
Численность предприятий и персонала отрасли фиксируется по коду ОКВЭД «Деятельность курьерская» (53.20.3). В разделе учтены только действующие организации и индивидуальные предприниматели, указавшие данный код в качестве основного вида деятельности, а также их персонал. При этом, с одной стороны, предприятие может вести деятельность в другой сфере, в связи с чем численность предприятий отрасли является достаточно условным показателем; с другой стороны, часть курьерского персонала работает в штате компаний, зарегистрированных по иным основным кодам ОКВЭД (маркетплейсы, ритейлеры, логистические холдинги, почтовые операторы), и в приведенных показателях не учитывается. Представленные в разделе данные отражают официально зарегистрированный профильный сегмент отрасли, а не полную численность персонала, занятого курьерской доставкой в стране.

Таблица 1. Численность предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Численность предприятий	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: Росстат, расчеты BusinesStat

Диаграмма 1. Динамика численности предприятий отрасли в России в 2021-2025 гг



...

...

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

...

...

...

Таблица 2. Прогноз численности предприятий отрасли в России в 2026-2030 гг

Показатель	2026	2027	2028	2029	2030
Численность предприятий	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Таблица 3. Численность предприятий отрасли по регионам России в 2025 г

Регион	предприятий
Алтайский край	...
Амурская область	...
Архангельская область	...
Астраханская область	...
Белгородская область	...
Брянская область	...
Владимирская область	...
Волгоградская область	...
Вологодская область	...
Воронежская область	...
Еврейская автономная область	...
Забайкальский край	...
Ивановская область	...
Иркутская область	...
Кабардино-Балкарская республика	...
Калининградская область	...
Калужская область	...
Камчатский край	...
Карачаево-Черкесская республика	...
Кемеровская область	...
Кировская область	...
Костромская область	...
Краснодарский край	...
Красноярский край	...
Курганская область	...
Курская область	...
Ленинградская область	...
Липецкая область	...
Магаданская область	...
Москва	...
Московская область	...
Мурманская область	...

Нижегородская область	...
Новгородская область	...
Новосибирская область	...
Омская область	...
Оренбургская область	...
Орловская область	...
Пензенская область	...
Пермский край	...
Приморский край	...
Псковская область	...
Республика Адыгея	...
Республика Алтай	...
Республика Башкортостан	...
Республика Бурятия	...
Республика Дагестан	...
Республика Ингушетия	...
Республика Калмыкия	...
Республика Карелия	...
Республика Коми	...
Республика Крым	...
Республика Марий Эл	...
Республика Мордовия	...
Республика Саха (Якутия)	...
Республика Северная Осетия	...
Республика Татарстан	...
Республика Тыва	...
Республика Хакасия	...
Ростовская область	...
Рязанская область	...
Самарская область	...
Санкт-Петербург	...
Саратовская область	...
Сахалинская область	...
Свердловская область	...
Севастополь	...
Смоленская область	...
Ставропольский край	...
Тамбовская область	...
Тверская область	...
Томская область	...
Тульская область	...
Тюменская область	...
Удмуртская республика	...
Ульяновская область	...

Хабаровский край	...
Челябинская область	...
Чеченская республика	...
Чувашская республика	...
Чукотский автономный округ	...
Ярославская область	...
Россия	...

Источник: Росстат, расчеты *BusinesStat*

...

...

Объем рынка курьерской доставки

В разделе представлены данные об общей численности курьерских доставок в год.

Таблица 4. Количество курьерских доставок в России в 2021-2025 гг (млн доставок)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Количество курьерских доставок	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: РАЭК, расчеты BusinesStat

Диаграмма 2. Динамика количества курьерских доставок в России в 2021-2025 гг



...

...

...

...

- ...
- ...
- ...
- ...

Таблица 5. Прогноз количества курьерских доставок в России в 2026-2030 гг (млн доставок)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Количество курьерских доставок	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...

- ...
- ...
- ...

Таблица 6. Количество курьерских доставок по регионам России в 2025 г (млн доставок)

Регион	млн доставок
Алтайский край	...
Амурская область	...
Архангельская область	...
Астраханская область	...
Белгородская область	...
Брянская область	...
Владимирская область	...
Волгоградская область	...
Вологодская область	...
Воронежская область	...
Еврейская автономная область	...
Забайкальский край	...
Ивановская область	...
Иркутская область	...
Кабардино-Балкарская республика	...
Калининградская область	...
Калужская область	...
Камчатский край	...
Карачаево-Черкесская республика	...
Кемеровская область	...
Кировская область	...
Костромская область	...
Краснодарский край	...
Красноярский край	...
Курганская область	...
Курская область	...
Ленинградская область	...
Липецкая область	...
Магаданская область	...
Москва	...
Московская область	...
Мурманская область	...
Нижегородская область	...
Новгородская область	...
Новосибирская область	...
Омская область	...
Оренбургская область	...
Орловская область	...

Пензенская область	...
Пермский край	...
Приморский край	...
Псковская область	...
Республика Адыгея	...
Республика Алтай	...
Республика Башкортостан	...
Республика Бурятия	...
Республика Дагестан	...
Республика Ингушетия	...
Республика Калмыкия	...
Республика Карелия	...
Республика Коми	...
Республика Крым	...
Республика Марий Эл	...
Республика Мордовия	...
Республика Саха (Якутия)	...
Республика Северная Осетия	...
Республика Татарстан	...
Республика Тыва	...
Республика Хакасия	...
Ростовская область	...
Рязанская область	...
Самарская область	...
Санкт-Петербург	...
Саратовская область	...
Сахалинская область	...
Свердловская область	...
Севастополь	...
Смоленская область	...
Ставропольский край	...
Тамбовская область	...
Тверская область	...
Томская область	...
Тульская область	...
Тюменская область	...
Удмуртская республика	...
Ульяновская область	...
Хабаровский край	...
Челябинская область	...
Чеченская республика	...
Чувашская республика	...
Чукотский автономный округ	...
Ярославская область	...

Россия	...
--------	-----

Источник: Росстат, расчеты *BusinesStat*

...

...

...

...

- ...
- ...
- ...

Структура объема рынка по сегментам

Таблица 7. Количество курьерских доставок по сегментам в России в 2021-2025 гг (млн доставок)

Сегмент	2021	2022	2023	2024	2025
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Таблица 8. Прогноз количества курьерских доставок по сегментам в России в 2026-2030 гг (млн доставок)

Сегмент	2026	2027	2028	2029	2030
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

Оборот рынка курьерской доставки

Оборот рынка соответствует выручке курьерских организаций от реализации физическим и юридическим лицам услуг по доставке отправлений курьерами «до двери» или лично в руки. Оборот рынка курьерских услуг сегментирован на основе вида отправлений и типов клиентов – конечных получателей.

Таблица 9. Оборот рынка курьерской доставки в России в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Оборот рынка курьерской доставки	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Таблица 10. Прогноз оборота рынка курьерской доставки в России в 2026-2030 гг (млрд руб)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Оборот рынка курьерской доставки	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

Таблица 11. Оборот рынка курьерской доставки по регионам России в 2025 г (млрд руб)

Регион	млрд руб
Алтайский край	...
Амурская область	...
Архангельская область	...
Астраханская область	...
Белгородская область	...
Брянская область	...
Владимирская область	...
Волгоградская область	...
Вологодская область	...
Воронежская область	...
Еврейская автономная область	...
Забайкальский край	...
Ивановская область	...
Иркутская область	...
Кабардино-Балкарская республика	...
Калининградская область	...
Калужская область	...
Камчатский край	...
Карачаево-Черкесская республика	...

Кемеровская область	...
Кировская область	...
Костромская область	...
Краснодарский край	...
Красноярский край	...
Курганская область	...
Курская область	...
Ленинградская область	...
Липецкая область	...
Магаданская область	...
Москва	...
Московская область	...
Мурманская область	...
Нижегородская область	...
Новгородская область	...
Новосибирская область	...
Омская область	...
Оренбургская область	...
Орловская область	...
Пензенская область	...
Пермский край	...
Приморский край	...
Псковская область	...
Республика Адыгея	...
Республика Алтай	...
Республика Башкортостан	...
Республика Бурятия	...
Республика Дагестан	...
Республика Ингушетия	...
Республика Калмыкия	...
Республика Карелия	...
Республика Коми	...
Республика Крым	...
Республика Марий Эл	...
Республика Мордовия	...
Республика Саха (Якутия)	...
Республика Северная Осетия	...
Республика Татарстан	...
Республика Тыва	...
Республика Хакасия	...
Ростовская область	...
Рязанская область	...
Самарская область	...
Санкт-Петербург	...

Саратовская область	...
Сахалинская область	...
Свердловская область	...
Севастополь	...
Смоленская область	...
Ставропольский край	...
Тамбовская область	...
Тверская область	...
Томская область	...
Тульская область	...
Тюменская область	...
Удмуртская республика	...
Ульяновская область	...
Хабаровский край	...
Челябинская область	...
Чеченская республика	...
Чувашская республика	...
Чукотский автономный округ	...
Ярославская область	...
Россия	...

Источник: Росстат, расчеты *BusinesStat*

...

...

Структура оборота рынка по сегментам

Таблица 12. Оборот рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)

Сегмент	2021	2022	2023	2024	2025
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

Таблица 13. Прогноз оборота рынка курьерской доставки по сегментам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)

Сегмент	2026	2027	2028	2029	2030
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...
...
...
...

Цены на основные услуги курьерских служб

В разделе представлены средние цены на базовые курьерские услуги, полученные BusinesStat в ходе анализа цен нескольких операторов рынка курьерской доставки по двум основным видам услуг рынка.

- география исследования: Россия (Москва и регионы)
- выборка исследования: цены 3-5 операторов по каждому виду услуг (Москва и минимум один регион)

Таблица 14. Средняя цена на курьерскую доставку в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Средняя цена на курьерскую доставку	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

Таблица 15. Прогноз средней цены на курьерскую доставку в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Средняя цена на курьерскую доставку	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...

...

Средняя цена на курьерскую доставку по сегментам

Таблица 16. Средняя цена на курьерскую доставку по сегментам в России в 2021-2025 гг (руб за доставку)

Сегмент	2021	2022	2023	2024	2025
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

Таблица 17. Прогноз средней цены на курьерскую доставку по сегментам в России в 2026-2030 гг (руб за доставку)

Сегмент	2026	2027	2028	2029	2030
доставка документов, корреспонденции, посылок	...	...	...	...	...
доставка товаров из интернет-магазинов	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...
...
...
...
...

Лидеры рынка курьерской доставки

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

История развития и стратегии лидеров рынка

Почта России (www.pochta.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

Яндекс.Доставка (dostavka.yandex.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

CDEK (www.cdek.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

DPD (dpd.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

Pony Express (www.ponyexpress.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

Курьер Сервис Экспресс (www.cse.ru)

...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	

Ценовая политика лидеров рынка

...	
...	
...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
...	
...	
...	
...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	
	■ ...
	■ ...

...

...

Рейтинг предприятий отрасли (юрлиц)

...

...

...

...

Таблица 18. Рейтинг предприятий отрасли по выручке (млн руб)

№	Бренд	Предприятие	ИНН	Регион	год последней отчетности	млн руб
1	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

...

...

Финансовые показатели предприятий отрасли (юрлиц)

Таблица 19. Выручка предприятий отрасли (млн руб)

№	Предприятие	ИНН	2021	2022	2023	2024	2025
1	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Таблица 20. Прибыль от продаж предприятий отрасли (млн руб)

№	Предприятие	ИНН	2021	2022	2023	2024	2025
1	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...	...

17	...	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

...

Таблица 21. Рентабельность продаж предприятий отрасли (%)

№	Предприятие	ИНН	2021	2022	2023	2024	2025
1	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

...

Профили ведущих предприятий отрасли

В главе содержатся юридические данные, финансовые результаты компаний, возглавляющих рейтинг отрасли по выручке. Раздел ограничен компаниями с открытыми финансовыми показателями.

...

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Код ОКВЭД	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Уставный капитал (млн руб)	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
Валовая прибыль (убыток)	...	...	...	...
Коммерческие расходы	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
Прибыль (убыток) от продаж	...	...	...	...
Доходы от участия в других организациях	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
Прибыль (убыток) до налогообложения	...	...	...	...
Налог на прибыль	...	...	...	...
Прочее	...	...	...	...
Чистая прибыль (убыток)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
Код ОКВЭД	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Уставный капитал (тыс руб)	...

Источник: корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
Код ОКВЭД	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Уставный капитал (тыс руб)	...

Источник: корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Коммерческие расходы	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

ООО «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
Код ОКВЭД	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Уставный капитал (тыс руб)	...

Источник: корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Коммерческие расходы	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
Код ОКВЭД	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Уставный капитал (тыс руб)	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Коммерческие расходы	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Экономические показатели отрасли

В разделе представлен комплексный анализ основных экономических показателей отрасли «Деятельность курьерская». Статистическая база формируется на основании форм обязательной отчетности, предоставляемых предприятиями в Федеральную налоговую службу:

- Бухгалтерский баланс (форма №1)
- Форма федерального статистического наблюдения №П-2 «Сведения об инвестициях»
- Форма федерального статистического наблюдения №П-3 «Сведения о финансовом состоянии организации»
- Форма федерального статистического наблюдения №П-4 «Сведения о численности, заработной плате и движении работников»
- Отчет о прибылях и убытках (форма №2)
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма №5), раздел V1 «Расходы по обычным видам деятельности»

Система отчетности формируется на уровне предприятия как субъекта экономической деятельности. При этом следует учитывать, что хозяйствующие субъекты могут осуществлять несколько видов деятельности согласно ОКВЭД, при этом часть из них декларируется как основная.

Объектом анализа выступает первый уровень детализации отрасли – «Деятельность курьерская». Действующее законодательство не предусматривает обязательного учета финансовых показателей по более глубоким уровням детализации.

Методологические особенности формирования отчетности обуславливают следующие ограничения:

- Возможное отсутствие отрасли в отчетности предприятий, предоставляющих услуги курьерской доставки
- Наличие отрасли в отчетности компаний, временно не осуществляющих курьерскую доставку
- Невозможность детальной оценки финансовых результатов по конкретным видам услуг

Таблица 22. Выручка от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Выручка от продаж (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Выручка от продаж отражает объем платежей за выпущенные предприятиями продукты в разрезе видов деятельности ОКВЭД. Выручка рассчитана за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и иных аналогичных обязательных платежей.

Выручка включает все товары, работы и услуги, реализованные предприятием в ходе коммерческой деятельности.

Таблица 23. Коммерческие и управленческие расходы в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Коммерческие и управленческие расходы (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Коммерческие расходы определяются как затраты производителей на реализацию произведенной продукции. Расходы на реализацию включают затраты на рекламу, комиссионные торговых агентов, логистику и т.д. Коммерческие расходы также именуется торговыми издержками.

Управленческие расходы определяются как расходы, не связанные с производственной или коммерческой деятельностью предприятия: затраты на содержание отдела кадров, юридического отдела, отдела АСУ, ООТиЗ, освещение и отопление сооружений непромышленного назначения, командировки, услуги связи и т.д. Управленческие расходы также именуется административными расходами.

Таблица 24. Себестоимость в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Себестоимость (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Себестоимость отражает затраты предприятий на производство продукции, реализованной в отчетном периоде, без учета затрат на коммерческие и управленческие цели.

Таблица 25. Прибыль от продаж в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Прибыль от продаж (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Прибыль от продаж равна выручке от продаж за вычетом себестоимости и коммерческих и управленческих расходов.

Таблица 26. Инвестиции в отрасль в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Инвестиции в основной капитал (в чистых ОКВЭД)	...	...	...	...	...
Накоплено краткосрочных финансовых вложений на конец отчетного года	...	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

В таблице представлена информация об инвестициях в нефинансовые активы по России в целом.

Инвестиционные активы отрасли – объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие больших затрат на приобретение или строительство. Указанные объекты, приобретаемые непосредственно для перепродажи, учитываются как товары и к инвестиционным активам не относятся.

Выводы и прогнозы

Рыночные драйверы и барьеры

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

Тренды и сценарии развития рынка

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

Инвестиционная привлекательность рынка

- ...
- ...
- ...
- ...

Методика исследования рынка

Диаграмма 3. Методика анализа рынка BusinessStat



Этап 1. Сбор информации

- Сбор всей доступной статистики в официальных источниках: информационно-аналитические материалы Росстата, налоговые декларации, отчеты эмитентов, кредитные рейтинги компаний, законодательная база.
- Категоризация рынка согласно классификаторам.
- Аудит рыночной номенклатуры, сбор сведений о ценах продаж.
- Поиск параметров потребления, экспертных оценок.

Этап 2. Обработка данных

- Систематизация: объединение разрозненных данных в единый информационный массив.
- Унификация: приведение различных единиц измерения к общему стандарту.
- Расчет баланса рынка на основе единой системы переменных: продажи, производство, цены, экспорт, импорт, складские запасы.
- Верификация: проверка целостности баланса, выявление противоречий, расчет недостающих показателей.
- Детализация и кластеризация: расчет сегментов или секторов, оценка каналов реализации, составление рейтингов участников рынка.

Этап 3. Аналитика и прогнозирование

- Анализ ретроспективных данных в предыдущих исследованиях.
- Оценка текущих рыночных факторов, драйверов, барьеров, макроэкономического фона, нормативного и тарифного регулирования.
- Сравнение динамики рынка с аналогичными кейсами в смежных отраслях и других странах.
- Составление базового прогноза на 5 лет, а также альтернативных сценариев эволюции рынка.

Этап 4. Формирование отчета

- Сведение всех данных в таблицы (документ Excel).
- Оформление итогового отчета (документ Word и PDF).
- Консолидация: включение ключевых выводов и комментариев.
- Валидация: финальная проверка достоверности и полноты представленной информации.