



# BusinessStat®

готовые обзоры рынков



## Анализ рынка сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг, прогноз на 2024-2028 гг. Структура розничной торговли

**АДРЕС:**

107023, г. Москва  
ул. Электрозаводская  
д. 23, стр. 8

**ТЕЛ.:**

+7 (495) 180-04-19

**ФАКС:**

+7 (495) 180-04-19

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:**

info@businessstat.ru

**САЙТ:**

www.businessstat.ru

## Аннотация

По оценкам BusinesStat, в 2019-2023 гг производство сыров с плесенью в России увеличилось на 75%: с 6,3 до 11,0 тыс т. До введения продуктового эмбарго в 2014 г производство плесневых сыров в России практически отсутствовало, а большую часть рынка занимала импортная продукция, преимущественно поставляемая из стран ЕС. После введения эмбарго на рынке образовался дефицит плесневых сыров, и освободившуюся нишу поспешили занять российские производители. Наладив все производственные процессы, отечественные компании получили возможность предлагать более доступные цены на сыры с плесенью в сравнении с импортной продукцией. Благодаря этому интерес потребителей к сырам с плесенью в России начал постепенно возрастать, а их ассортимент – расширяться.

В 2022 г в России возникла нехватка и удорожание импортных ингредиентов, необходимых для производства сыра. Одной из главных проблем стали перебои с поставками заквасок. Основные мощности по производству заквасок сосредоточены в странах ЕС. Быстро найти альтернативу и заменить поставщиков оказалось невозможно, так как не все страны изготавливают закваску, подходящую для российского рынка. Вместе с тем на действующих в России биофабриках, производящих закваску, в большинстве своем установлено импортное оборудование, с обслуживанием которого также возникли сложности.

Несмотря на все трудности, российские производители сыров с плесенью все же видят перспективы в своей отрасли и запускают новые проекты. В начале февраля 2022 г Фирма «Калория» сообщила о завершении строительства цеха по производству сыров с белой плесенью. Новый цех позволит предприятию нарастить выпуск плесневых сыров до 200 т в год. В июне 2022 г пресс-служба завода «Сыры Кубани» сообщила о планах строительства завода по производству сыров с плесенью в станице Выселки. Мощность предприятия составит до 3 тыс т продукции в год. В феврале 2023 г владелец сельскохозяйственных кооперативов «Шангал» и «Калининградское молоко» сообщил о намерении вложить 50 млн руб в модернизацию своего производства. Предстоящая реконструкция позволит увеличить производство сыров с плесенью до 50 т в месяц.

**«Анализ рынка сыров с плесенью в России»**, подготовленный BusinesStat, включает важнейшие данные, необходимые для понимания текущей конъюнктуры рынка и оценки перспектив его развития:

- объем рынка плесневых сыров
- производство сыров с плесенью
- экспорт и импорт сыров с плесенью
- цена реализации, цена производства, цены экспорта и импорта
- баланс спроса и предложения, складские запасы сыров с плесенью

**В обзоре приведена детализация экспорта и импорта по видам сыров с плесенью:**

- голубые и прочие сыры, содержащие прожилки, полученные использованием *penicillium roqueforti*
- сыр бри
- сыр камамбер
- сыры фрибуржский, вашрен мон до и тет де муан
- сыры эром, италико, кернгем, сен-нектер, сен-полен, таледжо

**Продажи сыров с плесенью детализированы по секторам рынка:**

- промышленная переработка
- розничная торговля
- HoReCa

**Розничные продажи сыров с плесенью детализированы по видам:**

- сыры с белой плесенью, включая:
  - камамбер
  - бри
  - прочие сыры с белой плесенью
- сыры с голубой плесенью

**Розничная торговля плесневыми сырами детализирована по типам торговли:**

- несетевая розница
- онлайн-торговля
- сетевая розница

**Представлены рейтинги продаж сыров с плесенью в розничных сетях:**

- Ашан
- Лента
- Магнит
- Metro Cash & Carry
- Перекресток
- Пятерочка
- прочие сети

**В обзоре представлены финансовые рейтинги крупнейших производителей сыров с плесенью:** Бобровский сыродельный завод, Белебеевский ордена Знак Почета молочный комбинат, Новатор, Ефремовский маслосыродельный комбинат, Молочный комбинат «Ставропольский», Томмолоко, Жуковское молоко, Фирма Калория, Компания Скит, Мега-Мастер и др.

**Приведены рейтинги:**

- экспортеров
- импортеров
- зарубежных получателей
- зарубежных поставщиков

**При подготовке обзора используется официальная статистика и собранные данные.**

**Информация профильных ведомств:**

- Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
- Министерство сельского хозяйства
- Федеральная таможенная служба
- Федеральная налоговая служба
- Таможенный союз ЕАЭС

**Информация, собранная BusinessStat:**

- оценки потребления сыров с плесенью
- показатели розничной торговли плесневыми сырами
- оценки экспертов молочной отрасли

**Информацию о смежных рынках вы можете найти в других исследованиях BusinessStat:**

- [Анализ рынка сыров в России](#)
- [Анализ рынка молока и сливок в России](#)
- [Анализ рынка творога и творожных продуктов в России](#)
- [Анализ рынка молочной продукции в России](#)
- [Анализ молочной отрасли в странах СНГ](#)
- [Анализ мирового рынка сыров](#)
- [Бизнес-план производства сыра](#)

# Содержание

## МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ ОБЗОРА РЫНКА

## КЛАССИФИКАЦИЯ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

## СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

### Спрос

- Таблица 1. Спрос на сыры с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 2. Прогноз спроса на сыры с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 3. Продажи и экспорт сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 4. Прогноз продаж и экспорта сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)

### Предложение

- Таблица 5. Предложение сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 6. Прогноз предложения сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 7. Производство, импорт и складские запасы сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 8. Прогноз производства, импорта и складских запасов сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)

### Баланс спроса и предложения

- Таблица 9. Баланс спроса и предложения сыров с плесенью с учетом складских запасов в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 10. Прогноз баланса спроса и предложения сыров с плесенью изделий с учетом складских запасов в России в 2024-2028 гг (тыс т)

## ПРОДАЖИ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

### Натуральные продажи

- Таблица 11. Продажи сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 12. Прогноз продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 13. Продажи сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 14. Прогноз продаж сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2024-2028 гг (тыс т)

### Стоимостные продажи

- Таблица 15. Продажи сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 16. Прогноз продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (млрд руб)
- Таблица 17. Продажи сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 18. Прогноз продаж сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2024-2028 гг (млрд руб)

### Средняя цена

- Таблица 19. Средняя цена продаж сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (руб за кг)

- Таблица 20. Прогноз средней цены продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (руб за кг)
- Таблица 21. Средняя цена продаж сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2019-2023 гг (руб за кг)
- Таблица 22. Прогноз средней цены продаж сыров с плесенью по секторам рынка в России в 2024-2028 гг (руб за кг)

## РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

### Натуральные продажи

- Таблица 23. Розничные продажи сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 24. Прогноз розничных продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 25. Розничные продажи сыров с плесенью по видам в России в 2023 г (тыс т)
- Таблица 26. Розничные продажи сыров с плесенью по регионам России в 2019-2023 гг (т)
- Таблица 27. Розничные продажи сыров с плесенью по типам торговли в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 28. Продажи сыров с плесенью в торговых сетях в России в 2023 г (тыс т)

### Стоимостные продажи

- Таблица 29. Розничные продажи сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 30. Прогноз розничных продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (млрд руб)
- Таблица 31. Розничные продажи сыров с плесенью по видам в России в 2023 г (млрд руб)
- Таблица 32. Розничные продажи сыров с плесенью по регионам России в 2019-2023 гг (млн руб)
- Таблица 33. Розничные продажи сыров с плесенью по типам торговли в России в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 34. Выручка от продаж сыров с плесенью в торговых сетях в России в 2023 г (млрд руб)

### Розничная цена

- Таблица 35. Средняя розничная цена продаж сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (руб за кг)
- Таблица 36. Прогноз средней розничной цены продаж сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (руб за кг)
- Таблица 37. Средняя розничная цена продаж сыров с плесенью по видам в России в 2023 г (руб за кг)
- Таблица 38. Средняя розничная цена продаж сыров с плесенью по регионам России в 2019-2023 гг (руб за кг)
- Таблица 39. Средняя розничная цена продаж сыров с плесенью по типам торговли в России в 2019-2023 гг (руб за кг)
- Таблица 40. Средняя розничная цена продаж сыров с плесенью в торговых сетях в России в 2023 г (руб за кг)

### Численность покупателей и объем покупок

- Таблица 41. Численность покупателей сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (млн чел)
- Таблица 42. Прогноз численности покупателей сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (млн чел)
- Таблица 43. Доля покупателей сыров с плесенью от населения России в 2019-2023 гг (%)

- Таблица 44. Прогноз доли покупателей сыров с плесенью от населения России в 2024-2028 гг (%)
- Таблица 45. Объем покупки и средние затраты на покупку сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (кг в год; руб в год)
- Таблица 46. Прогноз объема покупки и средних затрат на покупку сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (кг в год; руб в год)

## ПРОИЗВОДСТВО СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

### Натуральный объем производства

- Таблица 47. Производство сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 48. Прогноз производства сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)

### Цена производителей

- Таблица 49. Цена производителей сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (руб за кг)
- Таблица 50. Прогноз цены производителей сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (руб за кг)

## ПРОИЗВОДИТЕЛИ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ

### Рейтинги предприятий отрасли (юрлиц)

- Таблица 51. Рейтинг предприятий отрасли по выручке от продаж в 2022 г (млн руб)
- Таблица 52. Рейтинг предприятий отрасли по прибыли от продаж в 2022 г (млн руб)
- Таблица 53. Рейтинг предприятий отрасли по рентабельности продаж в 2022 г (%)

## ПРОФИЛИ ВЕДУЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ

### ООО «Бобровский сыродельный завод»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Дочерние предприятия
- Бухгалтерский баланс (тыс руб)
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)
- Основные финансовые показатели

### АО «Белебеевский молочный комбинат»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные акционеры
- Дочерние предприятия
- Бухгалтерский баланс (тыс руб)
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)
- Основные финансовые показатели

### ООО «Новатор»

- Регистрационные данные

- Руководство предприятия
- Основные участники
- Дочерние предприятия
- Бухгалтерский баланс (тыс руб)
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)
- Основные финансовые показатели

#### **АО «Ефремовский маслосырорудельный комбинат»**

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Бухгалтерский баланс (тыс руб)
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)
- Основные финансовые показатели

#### **АО «Молочный комбинат «Ставропольский»**

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Дочерние предприятия
- Бухгалтерский баланс (тыс руб)
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)
- Основные финансовые показатели

### **ЭКСПОРТ И ИМПОРТ СЫРОВ С ПЛЕСЕНЬЮ**

#### **Баланс экспорта и импорта**

- Таблица 54. Баланс экспорта и импорта сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 55. Прогноз баланса экспорта и импорта сыров с плесенью в России в 2024-2028 гг (тыс т)

#### **Натуральный экспорт**

- Таблица 56. Экспорт сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 57. Прогноз экспорта сыров с плесенью из России 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 58. Экспорт по видам сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (т)
- Таблица 59. Экспорт сыров с плесенью по странам мира из России в 2019-2023 гг (т)

#### **Стоимостный экспорт**

- Таблица 60. Экспорт сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (млн долл)
- Таблица 61. Прогноз экспорта сыров с плесенью из России в 2024-2028 гг (млн долл)
- Таблица 62. Экспорт по видам сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (тыс долл)
- Таблица 63. Экспорт сыров с плесенью по странам мира из России в 2019-2023 гг (тыс долл)

#### **Цена экспорта**

- Таблица 64. Цена экспорта сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (долл за кг)
- Таблица 65. Прогноз цены экспорта сыров с плесенью из России в 2024-2028 гг (долл за кг)
- Таблица 66. Цена экспорта по видам сыров с плесенью из России в 2019-2023 гг (долл за кг)



- Таблица 67. Цена экспорта сыров с плесенью по странам мира из России в 2019-2023 гг (долл за кг)

#### **Натуральный импорт**

- Таблица 68. Импорт сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (тыс т)
- Таблица 69. Прогноз импорта сыров с плесенью в Россию в 2024-2028 гг (тыс т)
- Таблица 70. Импорт по видам сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (т)
- Таблица 71. Импорт сыров с плесенью по странам мира в Россию в 2019-2023 гг (т)

#### **Стоимостный импорт**

- Таблица 72. Импорт сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (млн долл)
- Таблица 73. Прогноз импорта сыров с плесенью в Россию в 2024-2028 гг (млн долл)
- Таблица 74. Импорт по видам сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (тыс долл)
- Таблица 75. Импорт сыров с плесенью по странам мира в Россию в 2019-2023 гг (тыс долл)

#### **Цена импорта**

- Таблица 76. Цена импорта сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (долл за кг)
- Таблица 77. Прогноз цены импорта сыров с плесенью в Россию в 2024-2028 гг (долл за кг)
- Таблица 78. Цена импорта по видам сыров с плесенью в Россию в 2019-2023 гг (долл за кг)
- Таблица 79. Цена импорта сыров с плесенью по странам мира в Россию в 2019-2023 гг (долл за кг)

### **РЕЙТИНГИ УЧАСТНИКОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### **Натуральный объем**

- Таблица 80. Рейтинг экспортеров сыров с плесенью по объему поставок из России в 2023 г (т)
- Таблица 81. Рейтинг зарубежных получателей сыров с плесенью по объему поставок из России в 2023 г (т)
- Таблица 82. Рейтинг импортеров сыров с плесенью по объему поставок в Россию в 2023 г (т)
- Таблица 83. Рейтинг зарубежных поставщиков сыров с плесенью по объему поставок в Россию в 2023 г (т)

#### **Стоимостный объем**

- Таблица 84. Рейтинг экспортеров сыров с плесенью по объему поставок из России в 2023 г (тыс долл)
- Таблица 85. Рейтинг зарубежных получателей сыров с плесенью по объему поставок из России в 2023 г (тыс долл)
- Таблица 86. Рейтинг импортеров сыров с плесенью по объему поставок в Россию в 2023 г (тыс долл)
- Таблица 87. Рейтинг зарубежных поставщиков сыров с плесенью по объему поставок в Россию в 2023 г (тыс долл)

### **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ**

- Таблица 88. Выручка от продаж в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 89. Коммерческие и управленческие расходы в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 90. Себестоимость в 2019-2023 гг (млрд руб)

- Таблица 91. Прибыль от продаж в 2019-2023 гг (млрд руб)
- Таблица 92. Экономическая эффективность в 2019-2023 гг
- Таблица 93. Инвестиции в отрасль в 2019-2023 гг (млн руб)
- Таблица 94. Численность работников отрасли в 2019-2023 гг (тыс чел)
- Таблица 95. Средняя зарплата в отрасли в 2019-2023 гг (тыс руб в год)

## Методика подготовки обзора рынка

При подготовке обзора BusinesStat ставит целью собрать максимум информации об анализируемом рынке.

На первой стадии аналитики BusinesStat агрегируют национальную и международную статистику, информацию из деловых и отраслевых изданий. Дополнительно проводятся собственные исследования: опросы потребителей или экспертов, наблюдения за ценами в рознице и в оптовых каналах продаж. Источники данных для каждого обзора подробно представлены в его аннотации. Под каждой таблицей обзора приведены ссылки на источники.

На втором этапе работ полученные данные взвешиваются и приводятся к единому непротиворечивому массиву. На этом этапе происходит отбраковка данных, которые представляются аналитикам противоречивыми и менее надежными. Выбранные данные должны находиться между собой в полной корреляции, чтобы сделать возможной комплексную оценку рынка. Например, спрос должен быть равен предложению с учетом производства, импорта и экспорта, продаж и складских запасов.

Данные по производству, таможенным операциям, продажам извлекаются из разных источников и первоначально не полностью соответствуют друг другу, что часто требует проведения дополнительных расчетов. В итоге по части уточненных, расчетных параметров рынка BusinesStat сам становится источником данных, что отмечено в соответствующих таблицах.

Третьим этапом работ является построение динамических рядов – прогнозирование. Первичное прогнозирование осуществляется математическими методами, суть которых сводится к анализу ретроспективных данных для построения прогноза. Однако такой анализ может задать лишь общий тренд на стабильных рынках с известной многолетней динамикой. Подобные стабильные рынки в России фактически отсутствуют, из-за чего эффективность математического анализа падает.

Для уточнения прогнозов анализируются факторы, влияющие на развитие рынка. Часть факторов определена достаточно жестко и может быть использована с большой уверенностью для прогнозирования производства, импорта и экспорта. Пример такого фактора – государственное отраслевое регулирование. Часто заранее известна политика правительства в области регулирования импорта, по инвестициям в производство и строительство, субсидированию или, наоборот, увеличению налоговой нагрузки на отрасль. Пользуясь накопленным опытом о влиянии на отрасли подобных изменений, аналитики BusinesStat могут достаточно точно прогнозировать дальнейшее развитие рынка.

Влияние других групп факторов менее выражено либо факторы противоречат друг другу. Чаще всего подобные факторы связаны с динамикой продаж и потребления. Здесь приходится анализировать более широкий круг переменных, часто применяя бенчмарки с соседних рынков, где аналогичная ситуация происходила ранее, или с рынков тех же отраслей других стран, где были аналогичные кейсы. Например, во всех развивающихся странах мира наблюдается схожая динамика потребительского поведения, обусловленная появлением новых категорий товаров, развитием сетевой розницы, приходом международных корпораций.

Применение международных бенчмарков для российских отчетов становится возможным благодаря одновременному анализу BusinesStat рынков в других странах мира. BusinesStat готовит глобальные обзоры, обзоры рынков СНГ и ЕС, а также обзоры рынков отдельных стран мира.

## Классификация сыров с плесенью

**Плесневые сыры** – мягкие свежие (не выдержанные) сыры, изготавливаемые путем коагуляции белков молочного сырья под воздействием кислоты, либо кислоты и нагрева, либо кислоты и молокозвертывающего фермента.

По традиционной технологии плесневый сыр изготавливается из молочной сыворотки с добавлением сливок и поваренной соли. Для придания сыру необходимой текстуры, улучшения вкусовых качеств и увеличения срока годности некоторые производители вносят в состав различные добавки.

**В обзоре розничные продажи сыров с плесенью детализированы по видам:**

- **сыры с белой плесенью, включая:**
  - камамбер
  - бри
  - прочие сыры с белой плесенью
- **сыры с голубой плесенью**

**Дополнительно приведена детализация экспорта и импорта по видам сыров с плесенью:**

- голубые и прочие сыры, содержащие прожилки, полученные использованием *penicillium roqueforti*
- сыр бри
- сыр камамбер
- сыры фрибуржский, вашрен мон до и тет де муан
- сыры эсром, италико, кернгейм, сен-нектер, сен-полен, таледжо

## Производство сыров с плесенью

Учет производства сыров с плесенью в стране ведет Росстат с помощью формы федерального государственного статистического наблюдения № П-1 «Сведения о производстве и отгрузке товаров и услуг».

### Натуральный объем производства

Таблица 47. Производство сыров с плесенью в России в 2019-2023 гг (тыс т)

Параметр	2019	2020	2021	2022	2023
Производство (тыс т)	6,3	6,7	9,3	10,2	11,0
Динамика (% к предыдущему году)	-2,0	6,5	38,4	10,4	7,7

Источник: Росстат, BusinesStat

В 2019 г производство сыров с плесенью в России снизилось на 2,0% и составило 6,3 тыс т. В 2020-2023 гг выработка плесневых сыров в стране возросла на 75,2% по отношению к 2019 г и достигла 11,0 тыс т в 2023 г. В 2021 г темпы прироста выпуска сыров с плесенью в России были максимальными за период – 38,4%, что было связано с возросшим спросом.

В 2022 г введение санкций, уход ряда иностранных компаний с российского рынка и сложности с логистикой привели к нехватке и удорожанию импортных ингредиентов, необходимых для производства сыра. Одной из главных проблем стали перебои с поставками заквасок, которые наблюдались в первой половине 2022 г. В дальнейшем иностранные закваски снова стали поступать на российский рынок. Однако сложившаяся ситуация способствовала развитию отечественного производства заквасок. На начало 2022 г в России действовали только две биофабрики, производящие заквасочные культуры, к концу года их стало четыре – это цех заквасок ГНУ «ВНИМИ», ФГУП «Экспериментальная биофабрика» ВНИИМС, Барнаульская биофабрика и ООО «Зеленые линии».

В 2023 г началось строительство «Угличской биофабрики», специализирующейся на производстве молочных заквасок и ведении научной деятельности по направлениям индустриальной микробиологии. На 50% проектной мощности по плану фабрика должна выйти к 2025 г.